

Santa Marta, 17 de febrero de 2024

Señores y (Sras)  
Asociados y (das)  
Cooperativa Multiactiva Bruma "COBRUMA"  
Ciudad

**ASUNTO:** Informe de Gestión del ejercicio fiscal del año 2023 de "COBRUMA"

Apreciados asociados,

María Carolina Brugés Manjarres, mayor de edad identificada como aparece al pie de mi firma y en mi condición de representante legal de la sociedad Cooperativa Multiactiva Bruma "COBRUMA" y dando cumplimiento a los Estatutos de la entidad y de conformidad con las normas legales vigentes y en particular lo ordenado en la Ley 222 de 1995 y el Código de Comercio presento a los asociados Asambleístas el informe de Gestión donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año y los resultados obtenidos con estados financieros con corte al 31 de diciembre de 2023. Informe de gestión que se fundamenta en los resultados económicos- financieros de la cooperativa al cierre del ejercicio fiscal indicado, con su respectivo análisis y comentarios frente a las principales actividades y resultados financieros consolidados destacando los siguientes aspectos:

**1.- EVOLUCIÓN DEL NEGOCIO. Desarrollo del Objeto Social:** En la actualidad en estricto sentido la cooperativa desarrolla su Objeto Social principal, para lo cual, "COBRUMA" como entidad cooperativa ha dedicado sus actividad operacional y comercial a la prestación de servicios múltiples a sus asociados, en particular el servicio de crédito para la adquisición de productos y servicios, en aras de contribuir a mejorar su calidad de vida personal y familiar. Así, para el año 2023 se mantiene y fortalece la gestión y administración de los activos sociales, en particular la de su principal activo la "Cartera de créditos otorgados a los asociados y asociadas" atendiendo en la mejor forma su sostenibilidad, administración y cobro.

Es necesario indicar, que la fuente del capital de trabajo para la operación y crecimiento de la cartera han sido los préstamos de terceros, la recolocación del capital de créditos reintegrados, más los intereses generados y recaudado de los créditos otorgados. En particular para el año 2023 y en razón a la disminución de la demanda de créditos, se implementó la estrategia financiera de atender y disminuir el pasivo con terceros con cargo a los reintegros y la recuperación de cartera, lo que dio como resultado una disminución de la cartera del 28% y su consecuente contrapartida de disminución del pasivo con terceros en un 43.5%.

**2.- Aspectos Administrativos:** El manejo administrativo de la cooperativa y sus activos de muebles y enseres para el año 2023, como ya se ha indicado en los diferentes informes, se ejecuta con una nómina mínima básica de dos empleados con contrato laboral formal, que corresponden a la gerente y la asistente administrativa y contable, por otra parte, y bajo el esquema legal de prestación de servicios en servicios el manejo de la contabilidad y la revisoría fiscal. En este aspecto, debo indicar que la cooperativa desarrolla su actividad administrativa y

comercial en la Oficina ubicada en la calle 15 No. 3 -74, oficina 207. Por otra parte, se adelantan los procesos jurídicos necesarios para asegurar la recuperación de la Cartera de la cooperativa con más de 60 días de vencida acorde con el reglamento de crédito y cartera, la acción judicial de cobro se realiza una vez agotada las gestiones de cobro directas con los asociados deudores para buscar fórmulas y/o acuerdos de pago.

**2.1-** Para el año 2023 se ejecutaron los programas de apoyo a los asociados, a través, de los recursos dispuestos para ello, fue así como durante este año se otorgaron beneficios de apoyo educativo matrículas y compra de útiles escolares por la suma de \$ 300.000 que beneficiaron a los asociados y sus familias.

**2.2-** Igualmente y con el apoyo de la cooperativa, se adelantaron programas virtuales de capacitación en sistemas a los asociados y sus familias, también se realizaron las reuniones virtuales de los diferentes órganos sociales de la cooperativa, reuniones en la que se hizo el seguimiento y control a la actividad y gestión de la administración y el cumplimiento de los estatutos sociales y decisiones de la Asamblea, Consejo de administración y del plan financiero y comercial aprobado.

**3.- Aspectos Comerciales:** Por otra parte, la gestión comercial la gerente la desarrolla la directamente, labor que ha permitido el cumplimiento de los fines del acuerdo cooperativo en beneficio de los asociados y sus familias. Igualmente, se han desarrollado varias estrategias comerciales y promocionales enfocados a promover la afiliación a la cooperativa y así ampliar la base de asociados y fortalecer el patrimonio social. En relación con labor de actualizar la base de asociados de la cooperativa, al igual que el año anterior se gestionó la ubicación de varios asociados inactivos, y de esta manera continuar la política depuración de los asociados de conformidad con los estatutos sociales.

La afectación para el año 2023 en razón a la situación económica marcada por una alta inflación aumento de las tasas de interés, circunstancias que tuvieron un significativo impacto en la gestión comercial y los resultados financieros del periodo, en particular estas afectaciones entre otras se materializaron en: a) Un reducción significativa de demanda de nuevos créditos, b) Se deterioro la capacidad de pago de los deudores con la consecuente afectación de la mora en el pago de los créditos c) Se afectaron los ingresos y flujos de caja de la cooperativa y d) La situación de incertidumbre de la dinámica crecimiento real de la operación, determino la reducción los flujos de caja para el pago de sus acreencias de terceros, cuyo pago se ha venido atendiendo los reintegros de capital e interés de la cartera productiva, esto con el consecuente efecto de la disminución real del activo productivo “cartera” direccionada a atender el pago de las obligaciones con terceros (fondeo de recursos de capital de trabajo).

Para el año 2023 la deteriorada situación económica (inflación elevada y altas tasas de interés) siguió impactando en forma dramática la demanda de nuevos créditos y el crecimiento comercial de la entidad, con el resultado de decrecer y/o disminuir la cartera neta, igualmente, la capacidad de pago de los asociados deudores no mejoro y por el contrario se vio más

deteriorada, circunstancia que obligo a la cooperativa a incrementar las provisiones por deterioro de su cartera. Las acciones y gestiones de cobro de la cartera dieron como resultado el pago de varios créditos, recursos que se aplicaron a la estrategia financiera de atender y disminuir el pasivo con terceros, con recursos de los reintegros y la recuperación de cartera, lo que dio como resultado para el año 2023 una disminución de la cartera del 28% y una disminución del pasivo con terceros de un 43.5% respecto del año 2022.

#### 4.- Estados Financieros análisis:

Para el año 2023 las difíciles circunstancias económicas, sociales y de desempleo impactaron negativamente los resultados operacionales de la cooperativa, los que se vieron sustantivamente afectados, en particular el crecimiento comercial, circunstancias que se afrontaron con la política de disminuir el pasivo social, es decir, pagar las obligaciones con terceros con reintegros de capital interés de la cartera productiva, estrategia que disminuyó sustantivamente el nivel de endeudamiento.

Así las cosas, el resultado financiero y patrimonial para el año 2023 se materializo, con los siguientes indicadores financieros (comparados con el año 2022): a) Una disminución de la cartera neta comparada con el 2022 de menos \$ 147 mlls, lo que representa una reducción del (28%), b) Disminución del Pasivo en la suma de \$ 186.5 mlls que representa una reducción del (43.5%), c) El patrimonio de la cooperativa tuvo una disminución leve del (8%) cerrando en \$122.7 mlls.

**4.1.- Estructura Financiera del Activo:** Al cierre del ejercicio fiscal del año 2023, el análisis de la estructura financiera de la Sociedad arroja lo siguiente:

**a) Activo Corriente:** Corresponde a un Total de **\$ 399 mlls**, los cuales discriminan así: **1.-** Saldo en Bancos Cuenta corriente **\$ 10 mlls**. **2.-** Cartera neta de créditos de asociados por **\$ 392.8 mlls**, resultado que respecto del año anterior representa una disminución del 32.2%, El total de la cartera de crédito representa aproximadamente el 98.7% del total de los activos sociales.

**b) Activo No Corriente y/o propiedad de Inversión:** Corresponde a un Total de **\$ 5.099.274**, es decir, que estos activos representan el **0.0006%** del Total de activos

En este punto y como lo he indicado en informes anteriores, la estructura financiera del Activo, es esencialmente "productiva", es decir, que los activos NO corrientes no son materialmente relevantes, por el contrario, los activos productivos (cartera de crédito) generan los ingresos operacionales que al final del ejercicio, después de asumir los gastos de administración y financieros reflejo-excedentes netos de un poco más de \$ 3 mlls de pesos

**4.2.- Estructura del Pasivo:** El pasivo social en su totalidad es corriente y al corte del 31/12/2023 y corresponde a la suma de **\$ 281 millones**, partida en la cual el pasivo con terceros representa más de 97.5%. El pasivo total comparado con el año 2022, refleja una disminución del (43.5%).

**4.3.- Patrimonio:** El Patrimonio neto de la cooperativa corresponde a la suma de \$ 122.7 millones, representado los aportes sociales más del 80% del patrimonio social

**4.4.- Estado de Resultados:** El resultado del ejercicio al 31 de diciembre de 2023 arroja unos excedentes de \$3.2 mls

**4.5.- Estructura de Gastos:** Los gastos de administración totales son de \$ 194.6 millones, suma que equivale al 98% de los ingresos operacionales.

#### **5.- Estructura de Asociados:**

De la revisión y análisis del registro de Asociados al corte del 31 de diciembre de 2023, el análisis arrojó como resultado que a la fecha la cooperativa cuenta con un total de 165 asociados.

#### **6.- Aspectos legales y/o Judiciales que afectan a la Cooperativa**

La cooperativa para el año 2023 cumplido con todas su obligaciones legales, contractuales y fiscales en orden y acorde con el desarrollo de su objeto social

##### **6.1.- Procesos instaurados por la Sociedad**

En relación con este asunto de los procesos judiciales de cobro de cartera, para el año 2023 su trámite y recuperación, también se vieron afectados por la situación de la Pandemia que trajo como consecuencia su manejo virtual que es más lento y dilatorio su desarrollo y recuperación de la cartera judicializada

##### **6.2.- Procesos en contra de la Sociedad**

Para el 2023 NO se adelanta ningún proceso judicial, administrativo y/o fiscal en contra de la cooperativa.

#### **7.- Operaciones con Socios**

La sociedad NO ha realizado ninguna operación con Socios ni administradores

#### **8.-Cumplimiento Legal**

Desde el punto de vista legal la cooperativa se ha preocupado por dar cabal cumplimiento con lo establecido en las leyes colombianas principalmente las relacionadas con los tributos nacionales y municipales, al igual que con las comerciales, laborales y civiles. Es importante manifestar que la empresa viene cumpliendo con la Ley 603 del 2000, en cuanto a la propiedad intelectual y derechos de autor, la entidad es propietaria de las licencias de todos los programas para computadora que se encuentran instalados en sus equipos y está utilizando.

#### **9.- Evolución previsible de la Sociedad Cooperativa**

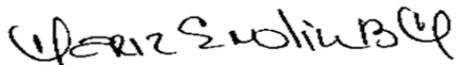
**CALLE 15 N° 3-74 OFICINA 207 EDIFICIO FINANCIERO, TEL 4310027**

**EMAIL: [Cooperativamultiactivabruma@hotmail.com](mailto:Cooperativamultiactivabruma@hotmail.com)**

Como ya se indicó la cooperativa desarrolla el objeto social en forma regular acorde con las posibilidades de fondeo de capital de trabajo (préstamos de terceros) es importante, destacar que dada la naturaleza jurídica de la cooperativa a la fecha no le ha permitido acceder a créditos del sector financiero formal. En conclusión la cooperativa tiene la experiencia y las condiciones legales, financieras y comerciales para desarrollar su objeto social y proyectarse con un plan de negocios que le permita generar los ingresos suficientes (Aportes /créditos) para apalancar su crecimiento y generar los ingresos y excedentes necesarios para atender sus obligaciones y crecer como unidad empresarial cooperativa que atienda las necesidades de sus asociados y familias ofreciéndoles mayores y mejores beneficios y servicios.

Finalmente reitero mi disposición para ampliar, aclarar o complementar este informe de gestión de acuerdo con su interés y cuando lo requieran.

Cordialmente,



MARIA CAROLINA BRUGES MANJARRES  
CC. No. 39.140.838  
Gerente – Representante Legal.

Anexo: Estados de Situación Financiera y Estado de Resultado Integral con corte al 31 –XII – 2023 con sus respectivas notas.